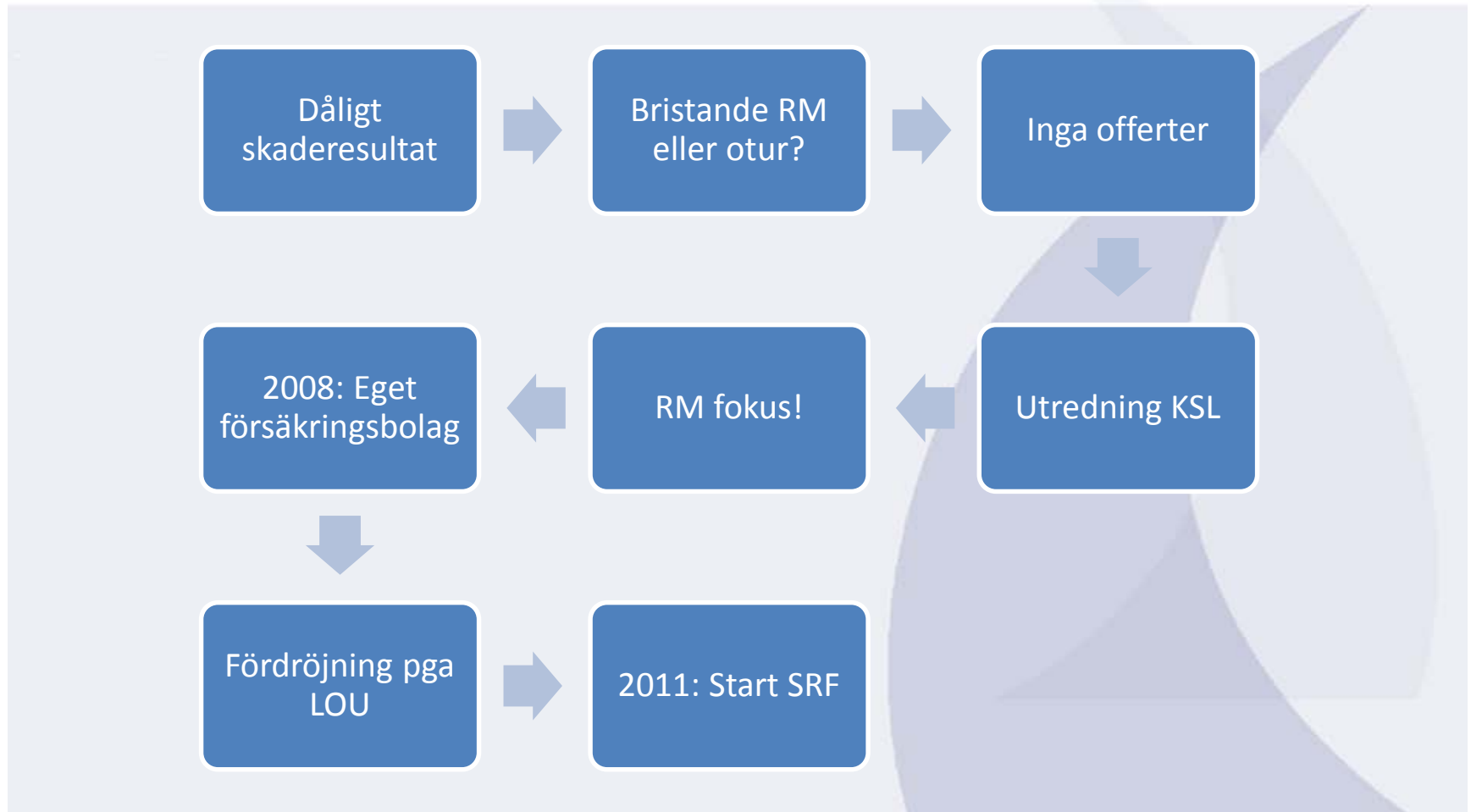
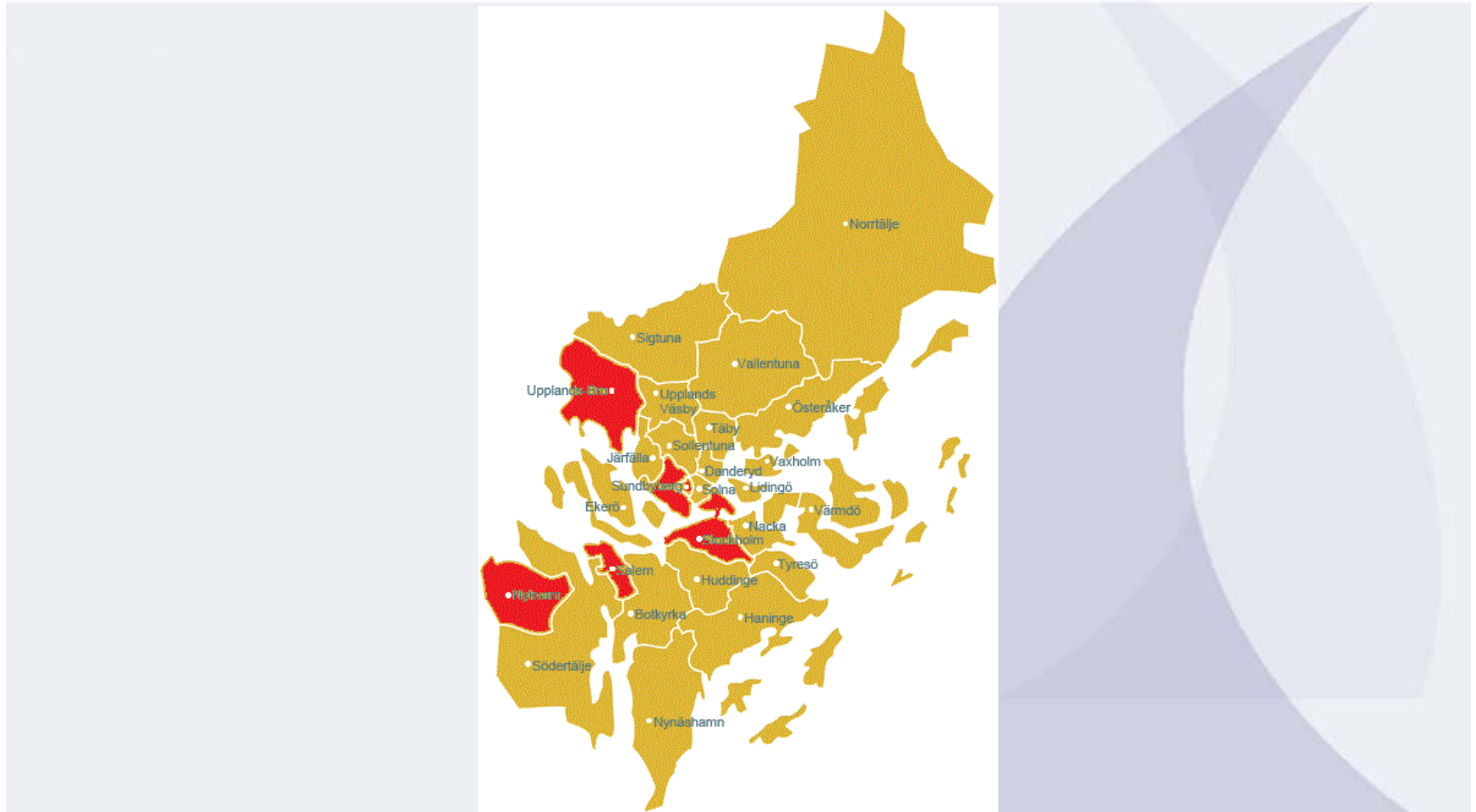


Risk och försäkring - Information om Stockholmsregionens Försäkring AB

Varför SRF?



Ägare – 21 av 26 kommuner



Verksamhetsmål

- Stödja och förbättra **kommunal riskhantering**
- Långsiktig och stabil **riskfinansiering**

Riskhantering

- Minska förluster, skador och störningar, och
 - omvandla osäkerhet till förutsägbara, kontrollerbara eller budgeterbara förhållanden
 - förbereda organisationen för det osannolika
- En kritisk framgångsfaktor
- Systematiskt och kontrollerat
 - dvs processtyrt

Riskfinansiering

- Risk = negativ avvikelse från plan
- Risk har alltid en finansiell konsekvens = riskkostnad
- Riskkostnaden = förebyggande aktiviteter + skadeutfall + transfereringskostnad

Varför hantera risk (RM)?

- Minskad riskkostnad *endast* genom minskade skador, oberoende av försäkring (transferering)

Därför att

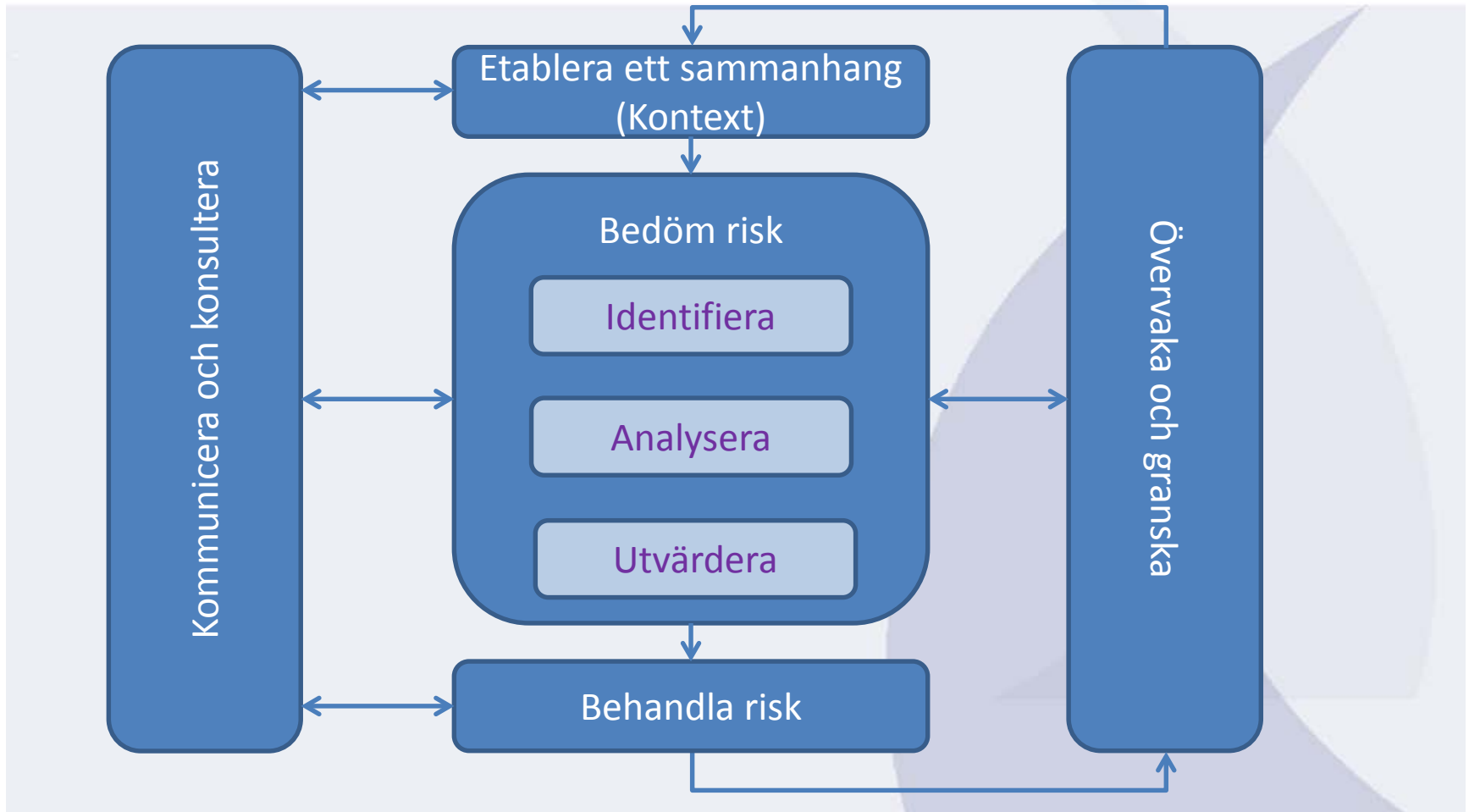
- Försäkringsperspektivet:
 - Risk = Summan av förväntade skadeutbetalningar över en given tidsperiod
 - Premie = Risk + kapitalkostnad + administration + vinst

Riskhanterings- och försäkringspolicy

Riskhanteringsprocessen

- Integrerad i den ordinarie ledningsprocessen
- Ledning = fullmäktige och styrelse samt nämnder
- Drivas strukturerat i alla delar av den kommunala verksamheten
- Konsolideras uppåt beroende på resp. organisation

Riskhanteringsprocessen



Försäkring

- Skydda kommunens ekonomi mot oförutsedda **stora påfrestningar**
- Samverka och stödja kommunal riskhantering
- Skadeutfall, riskexponering och skyddsnivå skall vara premiepåverkande

Köp av försäkring

- Samordnas genom SRF
- Tecknas alltid med SRFs medverkan
- Beslut fattas efter samråd
- SRF ska tillhandahålla försäkringar och beslutsunderlag för gemensamma lösningar
- Externa försäkringar minimeras

Tillbuds- och skaderapportering

- Väsentligt instrument för att komma åt incidenter som kan leda till skador
- SRF har tagit fram KIA, som används hos många

Utbildning

- All personal skall genomgå regelbunden utbildning i säkerhetsfrågor
- On-line system tillgängligt

Hur fungerar ett captive?

Valmöjligheter för "risk"

Acceptera

Agera

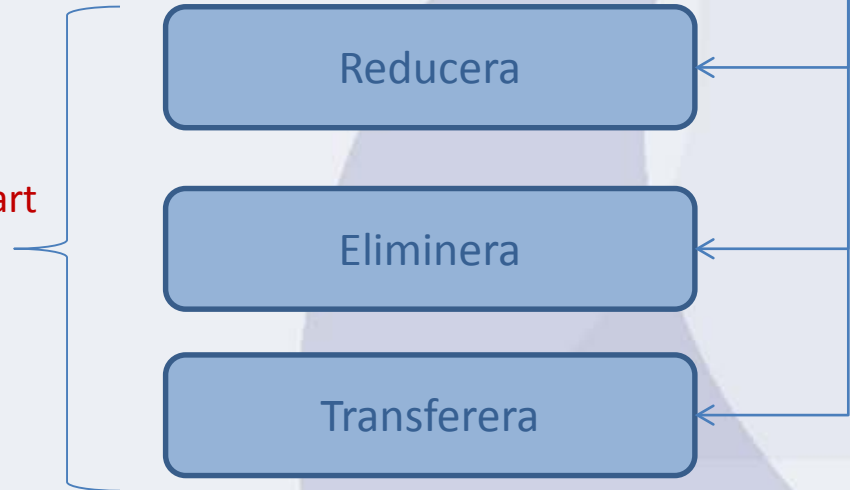
Randvillkor:

...så långt det är **ekonomiskt försvarbart**
och
...så **kostnadseffektivt** som möjligt

Reducera

Eliminera

Transferera



Risktransfer

- Utanför egen ekonomisk sfär
- Finansiell transaktion
- Kostnad i stället för reservering
- Kvarvarande riskkostnad:
 1. Premie
 2. Självrisk
 3. Förebyggande

Varför captive?

- Stabilare riskkostnader
- Försäkringsomfattningar
- Skadehantering i samsyn
- Incitament för riskhantering
- Kassaflöde och investeringsinkomster
- Administration och service, inga upphandlingar

Varför inte captive?

- Investeringsbehov
- Osäkerhet om ”bästa pris”
- Delägarskap och solidaritet

Riskspridning

- Storlek förbättrar förutsebarhet
- Ingen skillnad mellan verksamheters associationsform
- Kommunala bolag bör följa kommunens policy
- Ägardirektiv fungerar (Stockholm, Göteborg)

Vad gör SRF?

Försäkring

Kunskap
Service och råd
Administration
Skadehantering
Intern prissättning

Riskhantering

Best practice -
kunskapsöverföring
Utveckling
Standards
Råd

Produkter

- Vi kan försäkra:
 - Allt ni äger
 - Allt ni gör
- På villkor skräddarsydda för verksamheterna
 - Alla typer av produkter
 - Det vi inte kan tillhandahålla kan vi arrangera

Övrig service

- Skyddspolicy och tekniska regelverk
- Råd och assistans vid om-, ny- och tillbyggnation avseende säkerhet och skyddsnivåer
- Deltagande och input i kommunala RM och säkerhetsgrupper
- Assistans med riskanalyser, riskbeskrivningar, utvärderingar och rekommendationer
- Värderingsfrågor
- Utbildningar och seminarier

Premier

- Periodiserar en del av riskkostnaden
- En ”marknadspremie” är inte en reflektion av långsiktig riskkostnad
- Ett captives funktion är inte att ha lägst premie vid varje enskilt ögonblick. Behovet av premier bestäms i samsyn mellan ägare och ledning

Skador

- Ett captive agerar alltid för sina ägares bästa, inte för sitt eget
- Intern process minimerar dispyter
- Återförsäkrare kommer ibland in i bilden
- Sub-optimeringar måste hanteras

Grundprincipen

- SRF förvaltar ägarnas pengar
- Vi kan göra (i princip) allt, men konsekvenserna stannar kollektivt hos ägarna
- Det enda sättet att reducera riskkostnader är att begränsa incidenter och skador